

### Objectifs de la formation

À l'issue de la formation, les participants seront capables de :

- ↻ Manager une équipe
- ↻ Déléguer efficacement
- ↻ Reconnaître les types de management
- ↻ Rendre leurs collaborateurs autonomes et responsables
- ↻ Ne pas tomber dans le piège du manager pompier ou du manager poubelle

### Public concerné

Toute personne amenée à exercer une fonction de management d'une équipe dont l'effectif ne dépasse pas 20 personnes.

### Prérequis

Être en situation de manager dans les mois précédents la formation.

### Contenu et séquences

#### Journée 1 : Motiver, situer, déléguer

- Test de personnalité basé sur les drivers
- La motivation (Pourquoi motiver ? Comment motiver ?)
- L'écoute active (outil premier de la motivation et du management)
- Le QPV ou comment rendre son collaborateur autonome
- Le management situationnel
  - ✓ Le management directif
  - ✓ Le management persuasif
  - ✓ Le management participatif
  - ✓ Le management déléгатif
- La délégation
  - ✓ Pourquoi déléguer
  - ✓ Comment déléguer
  - ✓ Le contrôle

#### Journée 2 : Manager

- La boîte à outils de la communication du manager
- La communication de décision
- L'entretien de réprimande
- « Savoir dire Non »
- La séance de travail

- Organiser un brainstorming
  - La félicitation
  - L'entretien d'évolution
  - Le management vers le haut
- ☞ Synthèse, évaluation et conclusion
- Bilan oral
  - Questionnaire d'évaluation
  - Fiche de satisfaction

### Modalités techniques et pédagogiques

Pédagogie active et participative reposant sur des échanges avec les stagiaires.

Apports théoriques, synthèses, exercices pratiques, mises en situation, tests.

Documents remis : support de présentation, guides pratiques.

**Intervenant :** Mathieu FLIPO , Coach certifié RNCP Niveau II, diplômé de l'E.S.G.I., membre de l'EMCC. Dirigeant de JASMIN-CONSEIL. Information et CV sur [www.jasmin-conseil.fr](http://www.jasmin-conseil.fr) et [www.mathieufliپocoaching.fr](http://www.mathieufliپocoaching.fr)

### Suivi et évaluation

### Déroulement

Questionnaire d'évaluation en fin de stage (type QCM)

Durée : 14 heures

Fiche de satisfaction à chaud

Dates & horaires :

Fiche de satisfaction à six mois

- Intra-entreprise : à définir ensemble
- Pas d'interentreprise

Sanction visée : Une attestation de stage sera remise à chaque participant.

Matériel nécessaire pour suivre la formation : Non

Délais moyens pour accéder à la formation : Inscription au plus tard 1 mois avant le démarrage de l'action.

Accessibilité aux personnes à mobilité réduite : Oui.

**Formation intra : Tarifs : 1500 € HT par jour soit 3000 € HT/stagiaire, maximum de 8 stagiaires**